

第 74 回例会 **ベトナム**中部北部アパレル生産スタディーツアー

ツアー名：AAP ベトナムスタディーツアー (AAP Vietnam Study Tour)

ジェトロ共催事業：「AAP サプライチェーン見直しに係るベトナム視察ミッション」

2023年10月16日～21日 ご報告

事務局長 和田 博

特定非営利活動法人 アジア・アパレルものづくりネットワークは、ジェトロ「AAP サプライチェーン見直しに係るベトナム視察ミッション」事業としての承認を受け、ベトナム中・北部スタディーツアーを実施致しました。
下記、ご報告します。

ベトナム基本情報

国名:ベトナム社会主義共和国、政治体制:社会主義、人口 9,885 万人(2022 年末国連人口基金統計)、面

積:33.1690 万km²、人口密度308 人/km²(2021 年)、言語はベトナム語、宗教:仏教(80%)、通貨:ベトナムド

ン、最低賃金は4つの地域差がある。

地域1:468 万ドン(約191\$)、地域2:416 万ドン(約169\$)、地域3:364 万ドン(148\$)、地域4:325

万ドン(約132\$)

10月16日(月)

中部際空港からベトナム航空便にてハノイ空港へ、入国審査はすごい人で大渋滞、ようやく手続きを経て、荷物を引き取るが、成田便は45分の遅れ、ひたすら待つ。約1時間ほど待つと合流。AI 出口にて別便のメンバーと合流。時間的にジェトロハノイ事務所でのブリーフィングの遅れが必至なので、出来るか否か、厳しいタイミングとなった。時間的に渋滞はなく、HILTON GADEN ホテルまで40分程で到着。ハノイでの手配を依頼したアズマ(株)の周到的な準備ですぐにチェックインを済ませ、近くなので徒歩でジェトロハノイ事務所に向かった。

1. ジェトロハノイ事務所 ブリーフィング

講師:ジェトロハノイ事務所次長 小林恵介氏

テーマ:「ベトナムの経済状況と日系企業の動向」

ベトナムの直近の人口は1億27万人となった。7.1%成長を継続してきていたが、23年第1四半期は3.3%成長まで落ちたが、その後、第3四半期は5.3%まで回復してきている。消費者物価指数は4%で推移。2021年の大型投資は北・中部の電子機器が多い。1988年～2020年の新規投資



の業種別では製造業は38%から20%へ減少、小売業は16%から29%へ増加、情報通信は14%から20%へ増加となっている。今後1～2年の事業展開の方向性としてはベトナムを拡大は60%となっている。問題点は、この夏北部では電力不足が発生しハナム省では3日に1日停電が発生している。日系製造業にとって生産停止や縮小の影響が広がっている。事業撤退としては労働集約産業から高付加価値産業への移行がみられる。

Q1：高速道路の建設状況について

A：ハナム省までの建設からその後、ようやく少しずつ進みかけている。円借款は600億円ほど。ベトナム政府としては対GDP比として借入制限をしている。

Q2：欧米向けが悪化した

A：リストラが進み日本向けに

Q3：ベトナム+1、レンタル工場について

A：10年ほど前はベトナム+ワンが言われたこともあるが、今は無い。レンタル工場は少ない。

***ブリーフィング資料は、CDディスクに収録してあります。**

2. ハノイ懇談会 「ベトナムへの進出を巡る懇談会」

会場はジェットロハノイ事務所から徒歩5分、レストラン『Cay Cau vietnamese restaurant』ベトナム料理
ジェットロハノイ事務所小林次長含め、28名参加。

10月17日（火）

朝7時にホテルを出発し、ハノイ空港へ向かった。通勤時間よりも早いため渋滞はなくスムーズに空港についた。フェエ行きは、ベトナム航空 VN1543（09:55/11:15）
フェエ空港到着。専用バスにてMSV工場へ向かう。工場はすぐ近くで15分ほどの距離。道順が分からず探しながら
工場の正門に到着した。門から入って右へ回り込もうとした時に守衛室の庇にバス右側のガラスが接触し、ガラスが割れ砕けてしまった。まさかの事態。ガラス片を頭から浴びた方が数人おられたが、怪我が無く本当に良かったと思います。バスはその後、交替した。

3. 工場見学① MSV CO., LTD

応対者：(株)レナンミツアキ MSV代表取締役 古田真也氏

お昼はMSV工場に用意していただき、その間に古田MSV代表より説明を受けた。

◆会社概要：

①正式名称：MSV CO., LTD

②所在地：lot c2-3 & 2-4, phu Bai LZ, Huong Thuy Town Thua Thien Hue Province, Vietnam

③設立年月日：2013年8月19日

④資本金：12,000,000US\$ (株)レナンミツアキ100%

⑤日本側企業：(株)レナンミツアキ AAP正会員企業

*TSIHDより買収。前の会社は、2011年7月20日設立、生産開始は2012年5月1日。

⑥生産品目：レディースフルアイテム

⑦敷地面積：22,750 m²

⑧建屋面積：9,682 m²

◆古田MSV代表の話

フェエ人は温厚だが保守的、気配りが難しい。男性は10人中9人が辞める。人間関係で会社を辞める。



現在、2019 年の人員に戻った。生産数、売上も大幅にアップした。社員のやる気が上がったと思っている。

◆質問項目

(1) 概要

①稼働年月：2012 年 6 月

②総人員：1,130 人 稼働人数は 1,067 人

③平均年齢：31.8 歳

④平均賃金（一般ワーカー、管理職）：基本給 465 万ドン、平均は 814 万ドン 335 \$

⑤1 カ月の稼働日数：26 日 年間 299 日

⑥生産アイテム：レディース布帛フルアイテム

⑦生産数量（年間または月間）：月産 80,000pcs～90,000pcs 年間 950,000pcs

⑧日系は取引先：三景、伊藤忠モードパル、タキヒョー

⑨グループの概要とその中で訪問工場の位置づけ

(2) この地を選んだ理由とメリット、またその後の変化と問題点

東京スタイルの工場 紹介があった。地の利が良かった。

(3) とくに人員確保の状況

人員確保は順調。毎週 5～6 名が面接、採用に結びついている。

(4) 工場の特色

素材力を生かした製品作り。

(5) 工場運営の難しい点、課題

人材育成。育てることが難しい。経営者は育っていない。

(6) 今、工場が一番重視している点について

◆工場見学の印象

大変活気があり、作業手順などかなり熟練が進んでいるように思えた。直間比率 58.5%。間接人員に人を投入し過ぎのように思えるが、素材不良を見つけるなどパーツ行程を重要視している。



16 時頃、宿泊予定の ROMANCE HOTEL に移動し、チェックイン

4. フェ交流会

会場は、レストラン『RIVERSIDE ROMANCE』 ベトナム料理だが、古田代表の特別の計らいで何と刺身、お寿司が出た。新鮮なので全く問題は無いとのことであった。29 名参加。

10月18日（水）

フェはあいにくの雨。

8 時出発。市内視察。フェ王宮。外周のみの見学となった。ティエンムー寺などを巡り、フェ空港に向かった。

フェからヴィンに行く行程は、ハノイ経由、ホーチミン経由と 2 ルートあるが、直前のハノイルートの変更によりホーチミン経由のみとなった。フェ空港にてチェックイン。2 便ともチェックイン出来、荷物預け。セキュリティを通過後、空港内のレストランにてお昼。

フエ(HUT)/ホーチミン(SGN) ベトナム航空 VN1373 (12:35/14:15)

このホーチミン行きの飛行機の中で、モデルたち 20 名近くが乗り込んできて、会員の隣の席に着座して大騒ぎ。ある方はホーチミンに着くまでずーとお話されていた。

また、MSV で接触事故を起こした現地手配のエイペックス社の社長が謝罪に駆け付けつけてこられた。

ホーチミン(SGN)/ビン(VII) ベトナム航空 VN1266 (16:15/18:10)

ほぼ定刻にヴィン空港に到着した。

専用バスにて、MUONG THANH LUXURY SONG LAM ホテルへ。事前にチェックインされており、鍵のみ渡しで大変スムーズであった。

5. ヴィン交流会

会場は、ホテルのレストランベトナム料理だが。30 名参加。

10月19日(木)

朝 8 時 30 分ホテル出発。予定通りに工場に到着。

6. 工場見学② NAKANO APPAREL VIETNAM CO., LTD

応対者：(株)ナカノアパレル 中野社長、工場長 菅井ひとみさん

◆会社概要：

- ①正式名称：NAKANO APPAREL VIETNAMU CO., LTD
- ②所在地：Lot A5-13, WHA Industrial Zone 1-Nghe An, Nghi Long Commune, Nghi Loc District, Nghe An
- ③設立年月日：2022 年 11 月 27 日
- ④資本金：投資額 4 億円
- ⑤日本側企業：(株)ナカノアパレル 100%。A A P 正会員企業
- ⑥生産品目：レディースカットソー
- ⑦敷地面積：6,500 m²
- ⑧建屋面積：一部 2 階建て 3476.4 m²

◆中野一憲社長のお話：中野一憲氏は 11 月 1 日より社長に就任。

1988 年 1 月に創業、2005 年 3 月に中国無錫市に初の自社工場を設立、2012 年 10 月ナカノアパレル山形

2016 年 5 月 本社を山形へ移転、2021 年 12 月旭ニット、サンベール買収。経産省支援の下、NAKANO VILLAGE 建設。中野憲司社長(当時)は旭日単光章受賞。2022 年 11 月ベトナム工場を開業した。時代を担う繊維企業 100 社に選出された。ゲアン省は雨季が 4 か月、乾季が 8 か月、台風も多く、過酷な地域。貧しいながら忍耐強く、上昇志向あり。初代大統領ホーチミンの出身地。

需要はカットソーは戻っていない。ニットは戻っている。ベトナム工場はサステイナブル縫製工場として位置付けている。太陽光パネルの設置。年間電力の 60%を賄っている。バイオマスボイラーはおがくずペレットを燃焼。ゴミの分別の徹底し、専門業者へ売っている。お弁当はアルミで洗って再利用。

◆質問項目

(1) 概要

- ①稼働年月：
- ②総人員：100 人
- ③平均年齢：32 歳
- ④平均賃金(一般ワーカー、管理職)：基本給 639 万ドン 261 \$、管理職は 1461 万ドン 512 \$
- ⑤1 カ月の稼働日数：26 日
- ⑥生産アイテム：カットソー、プルオーバー、ブラウス、パンツなど



- ⑦生産数量（年間または月間）：月産 20,000～25,000pcs 来年3月より 50,000pcs
- ⑧日系は取引先：オンワード樫山 30%、アダストリア、ベイクルーズ、こむでいギャルソン
- ⑨グループの概要とその中で訪問工場の位置づけ

海外工場は2件目。

- (2) この地を選んだ理由とメリット、またその後の変化と問題点
豊富な労働力。高速道路の開通 ゲアン省は 354 万人、ラオスにも近い。
- (3) とくに人員確保の状況
辞める人も多いが、応募も多い。
- (4) 工場の特色
地球環境対応型施設
- (5) 工場運営の難しい点、課題
3 月に向かって増員をかけていく。
- (6) 今、工場が一番重視している点について
増員に向けての対応



7. 工場見学③MINH ANH DO LUONG JOINT STOCK COMPANY CO., LTD

応対者： Nguyen Viet Hop (Mr.)

◆会社概要：

- ①正式名称： MINH ANH DO LUONG JOINT STOCK COMPANY CO., LTD
- ②所在地： 11th village, Quang Son Commune, Do Luong District,, Nghe An
- ③設立年月日： 2018 年
- ④資本金： 億円
- ⑤ベトナム企業：
- ⑥生産品目： オールアイテム
- ⑦敷地面積： 70,000 m²
- ⑧建屋面積： m²

◆質問項目

(1) 概要

- ①稼働年月： 2018 年
- ②総人員： 3,200 人
- ③平均年齢： 32 歳
- ④平均賃金（一般ワーカー、管理職）： 基本給 650 万ド
- ⑤1カ月の稼働日数： 26 日
- ⑥生産アイテム：オールアイテム
- ⑦生産数量（年間または月間）：年間 250 万 pcs



- ⑧仕向け先： GAP TARGET Walmart
- ⑨グループの概要とその中で訪問工場の位置づけ
- (2) この地を選んだ理由とメリット、またその後の変化と問題点
創業者の出身地
- (3) とくに人員確保の状況
以前は5000人いた。いきなり1800人増は無理だが、少しずつ増やしていく。
- (4) 工場の特徴
工場の自動化をアピールしていく。
- (5) 工場運営の難しい点、課題
- (6) 今、工場が一番重視している点について

8. 工場見学④ MLB ETENERGY Co., Ltd.

応対者： 政井一哉社長、楽水 MLB 副社長

◆会社概要：

- ①正式名称： MLB ETENERGY CO., LTD
- ②所在地： Bờ Kênh Vách Bắc, TT. Yên Thành, Yên Thành, Nghệ An, VietNam
- ③設立年月日： 2011 年 10 月 24 日
- ④資本金： 7,100,000US\$
- ⑤日本側企業： 湯峰ソーイング(株)94%、長谷虎紡績6%
- ⑥生産品目： 布帛全般
- ⑦敷地面積： 37,127 m²
- ⑧建屋面積： 31,500 m²

◆政井社長のお話

この工場は2011年11月に設立したが、稼働したのは2013年5月3日であった。1年半準備期間が必要であった。工場の敷地 15,000 m²は 田んぼで、100人の地権者がいてイエンタイン町が交渉に手間取ったため

に大幅にずれた。2020年9月 150人早期退職として減員となった。2021年に戻した。登記金額は全体で8億円。

◆質問項目

(1) 概要

- ①稼働年月： 2013 年 5 月 3 日
- ②総人員： 1,450 人
- ③平均年齢： 32 歳
- ④平均賃金（一般ワーカー、管理職）： 基本給 670 万ドン、335 \$
- ⑤1カ月の稼働日数： 26 日
- ⑥生産アイテム： 布帛全般
- ⑦生産数量（年間または月間）： 2022 年は 97 万 pcs 今年は 110 万 pcs
- ⑧日系は取引先： ゴールドウィン 30 万枚 モンベル 45 万枚 ユナイテッドアローズ 13 万 pcs
その他 110 万 pcs

⑨グループの概要とその中で訪問工場の位置づけ

- (2) この地を選んだ理由とメリット、またその後の変化と問題点
第1工場建設時に、ベトナム政府高官の出身地であり、人脈があった。
- (3) とくに人員確保の状況
苦しい。アメリカの縫製工場。隣町で6,000人のストライキがあった。



(4) 工場の特色

布帛全般。ダウン縫製もジャケットも出来ること。

(5) 工場運営の難しい点、課題

賃金上昇。2023年7月から第4地区から第3区に上がった。電気、水道が不安定。

(6) 今、工場が一番重視している点について

ダウン生産からの切り替えロス低減。

9. ゲアン省交流会

会場は、ホテルのレストラン。33名参加。(株)ナカノアパレル 中野社長、菅井ひとみさんも参加。小島代表理事から、講話があり。AAPの設立の趣旨や経過について、アジア各地への進出のこと。今、思うとベトナムは最適地かもしれない。

10月20日(金)

7時にホテルを出発した。高速道路にのるためには回り道となり、一般道と変わらず。地理に不案内のため、工場から出迎えに出てもらった。

10. 工場見学⑤ 万利製衣有限公司 中国森林公司ベトナム工場

応対者：周新 新林輸出入貿易集团公司董事長、ホーチミン事務所 徐路建氏

◆会社概要：

- ①正式名称：VAN LOLL-E GARMENT CO., LTD
- ②所在地：Ngọc Chấn, Nông Cống, Thanh Hoá, VN
- ③設立年月日：2018年設立の工場を昨年買収した。
- ④買収金額：365万ドル 5億4750万円 設備に50万ドル 7,500万円 合計6億2,250万円、ちょっと高く買い過ぎたと反省の弁。
- ⑤中国企業：新林輸出入貿易集团公司100% 本社は南通市 230人 貿易、素材の開発をしている。
- ⑥生産品目：メンズ、レディース全般
- ⑦敷地面積：40,000㎡
- ⑧建屋面積：㎡



◆周新董事長のお話

1988年南通時装公司の設立からサンテイさんには大変お世話になりました。1996年に独立、現在の年商は2億5,700万ドル、日本円で385億5,000万円。100%日本向け。新林公司の生産人数は12,000人。ASEANに9,000人。中国は4,500人から2,000に減少。まだ大きい。工場は安徽省。この工場は昨年9月にベトナムに入り、リサーチの結果、買収した。今年4月に全ての資産を譲り受けた。新林公司の本部は南通市に230人。経理、生産部。取引先は、ユニクロ、無印良品、イオントップバリュ、アダストリア、ドン・キホーテ、ユナイテッドアローズ、しまむら、ワークマン。今後、ベトナムを拡大していく。隣の土地を買収した。現在の1,000人から1,000人を増員したい。しかし、他の工場が入ってきており、人の採用が困難になると予測。建物の増築を20,000㎡予定していたが、12,000~13,000㎡に縮小した。今後、ミャンマーやバングラデシュと競争して、やっていけるかどうか。考えとしては、ハンガーシステム、1~2年後にスマートライン、デジタル化、可視化が必要と思っている。人に頼るより機械化、半自動化。技術をもっている工場長でなく。大学での人材を工場長にしたい。

◆質問項目

(1) 概要

- ①稼働年月：今年の4月にグループ化した。
- ②総人員：1,000人

- ③平均年齢：27 歳
 - ④平均賃金（一般ワーカー、管理職）：基本給 600 万ドン 244 ドル
 - ⑤1 カ月の稼働日数：26 日
 - ⑥生産アイテム：買収時はブラウスは上手。しまむら、QVC の認定工場。
 - ⑦生産数量（年間または月間）：月産トップス 40,000pcs ボトム 80,000pcs 合計 120,000pcs
 - ⑧日系は取引先：ユニクロ、無印良品（中国）（日本）しまむら、アダストリアなど。
 - ⑨グループの概要とその中で訪問工場の位置づけ
- (2) この地を選んだ理由とメリット、またその後の変化と問題点
第4地区 人の確保が出来る地域。貧しい。
- (3) とくに人員確保の状況
- (4) 工場の特色
- (5) 工場運営の難しい点、課題
買収までに 100 件のサインが必要であった。開放してほしい。
- (6) 今、工場が一番重視している点について
ハンガーシステム スマートライン デジタル化。人に頼るより、機械化、自動化していく。
大学出身者を採用し、工場長に育てていく。

お昼 タインホアの CentralHotel で周新董事長とも会食しました。

1 1. 工場見学⑥ MAY 1 O JOINT STOCK COMPANY

(紳士服工場)

(シャツ工場)

応対者： ビー・フォー株式会社 専務執行役員・ビフォーベトナム有限会社社長大塚洋二氏

◆会社概要：

- ①正式名称：MAY 1 O JOINT STOCK COMPANY CO., LTD
- ②所在地：765A Đ. Nguyễn Văn Linh, TT. Sài Đồng, Long Biên, Hà Nội, VN
- ③設立年月日：1946 年
- ④資本金：
- ⑤ベトナム企業：18 工場で 13,000 人
- ⑥生產品目：スーツ、シャツ、JK、パンツ、ニット
- ⑦敷地面積：
- ⑧建屋面積：㎡

◆質問項目

(1) 概要

- ①稼働年月：
- ②総人員：人 稼働人数は
- ③平均年齢：35～38 歳
- ④平均賃金（一般ワーカー、管理職）：平均 380 ドル
- ⑤1 カ月の稼働日数：26 日 8 時間労働

⑥生産アイテム：スーツ、シャツ、JK、パンツ、ニット

- ⑦生産数量（年間または月間）：シャツ月産 120,000pcs スーツ 80,000 セット JK 他 300,000pcs
パンツ 500,000pcs ニット 300,000pcs
- ⑧仕向け先：USA 69%、EU 20%、日本 7%



三井物産 月産 15,000pcs 青山商事向け。東レ シャツ 3,000pcs

⑨グループの概要とその中で訪問工場の位置づけ

- (2) この地を選んだ理由とメリット、またその後の変化と問題点
ここは MAY10 工場の本社。国営工場 18 工場で 13,000 人
- (3) とくに人員確保の状況
ここは 1 区。賃金高く、人員を縮小している。3,000 ⇒ 1,500 人へ。
- (4) 工場の特色
- (5) 工場運営の難しい点、課題
賃金高く、人が集まらない。
- (6) 今、工場で一番重視している点について
タインホアなど周辺へ工場を移転している。タインホア工場は 2,000 人、1,000 人。

1 2. ハノイ最終交流会

MAY10 工場からは近いが、夕方のラッシュにかかり渋滞で約 1 時間を要した。

会場は、日本レストラン「松庵」：201 Đ. Âu Cơ, Quảng An, Tây Hồ, Hà Nội, ベトナム
参加者に今回のベトナムスタディツアーの感想を聞いた。

また、見学出来なかった L&M の野村社長にも参加いただいた。

ハノイ(HAN)／中部(NGO) ベトナム航空 VN346 (00:20／06:55)

ハノイ(HAN)／成田(NRT) ベトナム航空 VN310 (00:20／07:35)

ハノイ(HAN)／関空(KIX) ベトナム航空 VN330 (00:30／06:40)

今回のベトナムスタディツアーでは、ジェトロ岐阜貿易情報センター係長 向野文乃様に同行していただき、様々なご支援をいただきました。ありがとうございました。

以上、ご報告します。